



Wir machen Sport!

Vorwort

Sehr geehrte Vereinsvertreter*innen,

das erste Halbjahr 2022 war ein äußerst ereignisreiches. Zu Beginn des Jahres hat sich der ASVÖ Niederösterreich einer Strukturreform unterzogen. Das Büro, welches von der Generalsekretärin geleitet wird, ist in drei Bereiche strukturiert, nämlich Organisation, Sport und Finanzen. Jedem Bereich steht eine Abteilungsleiterin vor, die auch ihren Teil in diesem Bericht gestaltet hat.

Der Vorstand hat seine Aufgaben untergliedert, dem Verband eine Geschäftsordnung gegeben und diese laufend weiterentwickelt, sodass die Verantwortlichkeiten klar geregelt sind.

Anfang des Jahres wurde von der Abteilung Sport ein ganzheitliches Sportkonzept erarbeitet, welches den gesamten sportlichen Betrieb im ASVÖ Niederösterreich regelt. Dieses ist transparent auf unserer Webseite abrufbar.

Im Zuge dessen wurde beschlossen, im Jahr 2022 vier der bereits bewährten Familiensporttage auszurichten. Als neue Veranstaltungen kamen heuer erstmals ein ASVÖ-NÖ Action.Day zur Austragung sowie einige ASVÖ-NÖ Schulsport.Festivals. Premiere feiern wird auch eine ASVÖ-NÖ Trendsport.Night. Besonders wichtig ist uns auch der Bereich der Fortbildungen; sowohl in Präsenz als auch online kommen zahlreiche Veranstaltungen zur Austragung.

Im Bereich des Fachsports wurde der Sport-Ausschuss wieder eingesetzt, wodurch ein weiteres Gremium den Fördervergabeprozess demokratischer gestaltet. Die Landesfachwart*innen wurden in Landesfachreferent*innen umbenannt, im Team dürfen wir neun neue Referent*innen begrüßen.

Im Bereich der Förderungen war es dem Vorstand ein Anliegen, mehr Mittel in direkte Vereinsförderungen fließen zu lassen, was eindeutig gelungen ist. Außerdem wurden die aktuellen Förderformulare deutlich vereinfacht.

Eine weitere Umstellung war die Installation eines umfassenden Controllings im Verband. Des Weiteren haben wir sämtliche Kostenpositionen unter die Lupe genommen und unter anderem mit fünf Partnerfirmen die Verträge adaptiert bzw. aufgelöst.

Eine Herausforderung wird der Herbst darstellen. Im Rahmen der Täglichen Bewegungs- und Sporteinheit werden wir unser Team an hauptamtlichen Trainer*innen durch zusätzliche, zweckgebundene Fördermittel, aufstocken. Im Bezirk Korneuburg startet eine Pilotregion.

Projekte für die zweite Jahreshälfte werden vor allem der Startschuss für den Online-Förderakt und die Online-Stammdatenverwaltung sein, ebenso wie Vorbereitungen zu intensiverer Medienarbeit und die Konzeption einer neuen Webseite. Auch im Bereich des Sponsorings sollen erste Vereinbarungen geschlossen werden.

Sehr geehrte Vereinsvertreter*innen, ich bedanke mich in aller Form für die gute Zusammenarbeit. Ein großes Dankeschön möchte ich auch den Büromitarbeiter*innen aussprechen. Wir haben in den vergangenen sechs Monaten mit Hochdruck in vielen Bereichen gearbeitet, wie Sie den folgenden Seiten entnehmen können.

Conrad Miller, MSc
Präsident

Bericht Organisation

Sehr geehrte Vereinsvertreter*innen,

unmittelbar nach der Neuaufstellung des Vorstandes haben wir unsere interne **Bürostruktur** angepasst. Meine Funktion wurde in Generalsekretärin umbenannt, die drei Abteilungsleiterinnen Jennifer Goldnagl, MSc (Sport), Alexandra Kuderna (Finanzen) und ich (Organisation) koordinieren jeweils die fachlichen Arbeiten des jeweiligen Bereiches. Die weiteren Mitarbeiter*innen Mag. Annemarie Göschl und Christian Strambach (Sport), Mag. Barbara Binder (Finanzen) und Daniela Jöbstl (Organisation) sind gemäß ihren Aufgabengebieten den jeweiligen Abteilungen zugeteilt.

Diese Organisation garantiert ein effizientes Arbeiten und eine gute Kommunikation mit dem Vorstand, da ja auch dessen Mitglieder zum Großteil einzelnen Bereichen zugehörig sind.

Zur besseren Information und **internen Kommunikation** findet alle zwei Wochen ein Jour Fixe-Termin des Personals statt. Der Vorstand tagt mehrmals jährlich online. Für notwendige schnelle Entscheidungen wird mit Umlaufbeschlüssen gearbeitet.

Im Bereich der **Öffentlichkeitsarbeit** soll es in Zukunft eine Ansprechperson geben, außerdem soll bundesweit das Logo vereinheitlicht werden. Des Weiteren wird es eine neue Homepage geben, diese soll übersichtlicher und kompakter gestaltet sein. Ein Erstentwurf wurde bereits entwickelt, das fertige Werk soll in der zweiten Jahreshälfte online gehen. In der zweiten Jahreshälfte soll vor allem auch der Social Media-Auftritt des Verbandes weiterentwickelt werden.

Seit Jänner wird akribisch an der Erhöhung der Effizienz in den Arbeitsabläufen und der **Senkung der Kosten in der Administration** gearbeitet. Ein kurzer Überblick:

- IT: Der Tausch der IT-Firma war ein erster Meilenstein. Weniger Kosten und mehr Leistung, vor allem in Bezug auf kommende Sicherheitsherausforderungen waren das Ziel. Auch in Bezug auf das Internet wurden die Verträge erneuert.
- Personalverrechnung, Steuerberatung, Grafikarbeiten: Vertragsadaptierungen/-änderungen
- Büroaufteilung: Für eine bessere Zusammenarbeit und kürzere Kommunikationswege wird derzeit die Aufteilung der Räumlichkeiten in unserem Sekretariat in Wien adaptiert. Auch der Mietvertrag des Lagers in der Grenzackerstraße wurde aus Kostengründen gekündigt.
- Kostensenkungen im Bereich von Aufwandsentschädigungen
- Verwendung von Personalressourcen mehr für den sportlichen Bereich bzw. das Vereinservice

Mit Hochdruck arbeiten wir an einem Leuchtturmprojekt, das eine unserer obersten Prioritäten darstellt. Ab Ende 2022 sollen Vereine **Förderungen online** beantragen können. Auch die Stammdatenverwaltung soll online abgewickelt werden. Es soll künftig der Vergangenheit angehören, Formulare zu drucken, auszufüllen, zu unterschreiben, zu scannen und wieder per E-Mail zu schicken. Werte Vereinsvertreter*innen, wir werden uns alle an das neue System erst gewöhnen müssen, aber wenn es einmal läuft, wird es vor allem Ihnen viel Zeit sparen.

Ein weiterer Meilenstein war die Wiedereinsetzung des **Sport-Ausschusses** mit derzeit sechs Mitgliedern. Dieser betreut den Fachsport, unter anderem mit seinen Landesfachwart*innen, die Anfang des Jahres in Landesfachreferent*innen umbenannt wurden. Neun zusätzliche Referent*innen wurden gefunden, sodass wir nun 24 Ansprechpersonen zählen dürfen.

Neben den sportlichen Aktivitäten, die unsere Abteilungsleiterin Sport in ihrem Bericht noch präsentieren wird, setzen wir heuer auch auf eine umfassende Vereinsinformation. So haben wir innerhalb der Fördereinreichfristen in der ersten Jahreshälfte vier inhaltsgleiche **Online-Informationsveranstaltungen** abgehalten. Im Herbst wird es dann in weiteren vier Veranstaltungen um die richtige Abrechnung gehen.

Ohne unserer Abteilungsleiterin Finanzen zu viel vorwegzunehmen, sei an dieser Stelle angemerkt, dass wir – obwohl nächstes Jahr der Online-Förderakt kommen wird – die **Förderformulare** für 2022 drastisch vereinfacht haben. Es wurden heuer nur jene Angaben abgefragt, die wir direkt für die Bewertung der Förderhöhe benötigten. Ziel war es, den Vereinen einiges an Schreibearbeit zu ersparen.

Für den Bereich der **Mitgliederakquise** wurden im ersten Halbjahr ein Akquisitionskonzept erstellt sowie Flyer für die Bewerbung neuer Vereine entwickelt. In der zweiten Jahreshälfte soll es dann Informationsveranstaltungen geben. Schließlich möchten auch wir größer und bekannter werden.

Derzeit in Ausarbeitung ist die Gestaltung einer ASVÖ-NÖ-Kollektion bei **Pokalen, Medaillen und Bekleidung**. Vereine sollen günstige Preise erhalten, Synergieeffekte und Mengenvorteile genutzt werden.

Mit der Crowdfunding-Plattform **I believe in you** wurde eine Kooperation geschlossen. So werden für erfolgreiche Crowdfunding-Projekte Vereine durch den ASVÖ Niederösterreich nicht nur in der Bewerbung unterstützt, sondern erhalten auch einen Zuschuss von € 150,00.

Generell ein Anliegen ist uns nach wie vor die **formelle und informelle Vereinsberatung**. Nicht nur die äußerst erfolgreiche Arbeit von Mag. Annemarie Göschl im Rahmen des Projektes ASVÖ Vereine Fit für die Zukunft ist ein Meilenstein in diesem Bereich, sondern auch die laufenden individuellen Beratungen der Vereinsvertreter. Egal wo ein Problem auftritt, bitte schrecken Sie nicht davor zurück, uns zu kontaktieren. Wir sind Ihre Servicestelle im organisierten Sport.

In diversen **Sitzungen** der ASVÖ-Bundesorganisation fehlen wir selbstverständlich nicht und bringen uns aktiv ein. Gemeinsam mit unserem Präsidenten vertrete ich den ASVÖ-NÖ im Präsidium, einmal monatlich findet ein Jour Fixe der Landes-Generalsekretär*innen statt. Ebenso vertreten wir die Interessen unserer Mitgliedsvereine in den Besprechungen und informellen Gesprächen mit dem Land Niederösterreich sowie in den Sitzungen des Niederösterreichischen Landessportrates.

Bedanken möchte ich mich auch für die zahlreichen **Vereinseinladungen**, die vorwiegend durch unsere Vorstandsmitglieder wahrgenommen werden.

Schwerpunkte des zweiten Halbjahrs werden in jedem Fall die Fertigstellung der bereits angesprochenen Online-Portale, die Akquise von Sponsoren, das Anwerben neuer Vereine sowie der Start unseres neuen Online-Auftritts sein.

Werte Vereinsvertreter*innen, ich danke Ihnen sehr herzlich für die vielen Gespräche und die gute Zusammenarbeit. Wir hoffen, dass wir in den vergangenen sechs Monaten für Ihre Anliegen da waren und werden auch in den nächsten Monaten weiterhin unser Bestes für den niederösterreichischen Sport geben. Ein großes „Danke“ möchte ich auch an die Mitarbeiter*innen des ASVÖ Niederösterreich aussprechen, die die zahlreichen Reformen mitentwickelt haben.

Isabella Fink
Generalsekretärin, Abteilungsleiterin Organisation

Bericht Sport

Liebe Sportfamilie,

um den Sportbetrieb im ASVÖ Niederösterreich konzeptionell aufzugreifen, hat die Sportabteilung im Jänner 2022 ein **Sportkonzept** verfasst. Nach dem Betrachten der Ausgangssituation wurden eine Mission sowie eine Vision erarbeitet und Zielgruppen definiert. Anhand der Zielgruppen wurden Handlungsfelder und Ziele erörtert, welche die Grundlage der zahlreichen Sportprojekte und -veranstaltungen darstellt. Das Konzept ist online abrufbar.

Im April fand unsere **Übungsleiter*innenausbildung** „Bewegung macht schlau“ am BORG Deutsch-Wagram statt. Neben allgemeinen Themen wie Trainingslehre, Sportbiologie, Organisation des Sports, etc. ging es im Spezialmodul vor allem um das Thema „Lernen braucht Bewegung!“.

Neu im Programm ist der **ASVÖ-NÖ Action.Day**. Einmal pro Jahr wird dieser verlost. Vereine haben die Möglichkeit, eine Wunschveranstaltung im Rahmen eines Gewinnspiels einzureichen und den ASVÖ-NÖ Action.Day zu gewinnen. Dieses Jahr durften wir den Verein Sportleben mit spannenden Geräten wie einem Hindernisparcours, Bullriding, einer Hüpfburg, dem Riesenball oder der Airtrackbahn bei einem Kinderwettkampf unterstützen.

Eine gesunde, ausgewogene Ernährung ist eine wichtige Grundlage, um im Sport erfolgreich zu sein. Welche Nährstoffe benötigt der Körper, wenn wir Sport treiben? Diese und viele weitere Fragen wurden im Rahmen eines **Online-Workshops zum Thema „Ernährung im Sport“** mit Referentin Mag. DI (FH) Nina Kienreich geklärt.

Das **ASVÖ-NÖ Sporty Team** ist ein Trainer*innennetzwerk, welches den ASVÖ-NÖ selbst sowie seine Mitgliedsvereine bei Veranstaltungen unterstützt. In der ersten Jahreshälfte war dieses bereits fleißig unterwegs und hat Aktionen unserer Vereine mit Geräten wie dem Riesendarts, der Torschusswand, Sportmotorikparcours, der Airtrackbahn oder dem Riesenball unterstützt.

Der ASVÖ vereint, was zusammengehört! Unter dem Motto „Sportarten ausprobieren – Sportvereine aus der Region kennenlernen“ ging am 11. Juni 2022 der **Familien sporttag in Eggenburg** über die Bühne. Ein Sport- und Bewegungsfest für Klein und Groß, Jung und Alt!

Im Juni fanden in einigen Schulen, mit welchen wir im Rahmen der Initiative Kinder gesund bewegen 2.0 kooperieren, **Schulsport.Festivals** statt. In den letzten beiden Schulwochen waren wir in Hollabrunn, Möllersdorf, Prein an der Rax und Gföhl zu Gast.

Unsere **Veranstaltungen in der zweiten Jahreshälfte** sind wie folgt geplant:

- 11.-15.07.: Mädchenfußballcamp (Lindabrunn)
- 25.-29.07.: Sommersporttage (Gföhl)
- 25.-29.07.: Sommersporttage (Paudorf)
- 01.-05.08.: Sommersporttage (Wöllersdorf)
- 12.-14.08.: Sommersporttage (Prein/Rax)
- 14.08.: Familien sporttag (Prein/Rax)
- 22.-26.08.: Sommersporttage (Ziersdorf)
- 04.09.: Rote Nasen Lauf (Stockerau)
- 05.09.: Informationsveranstaltung Abrechnungen (online)
- 10.09.: Informationsveranstaltung Abrechnungen (online)
- 13.09.: Workshop für Respekt und Sicherheit (online)
- 17.09.: Familien sporttag (Baden)
- 24.09.: #BeActive Trendsport.Night (Stockerau)

- 08.10.: Workshop Richtig Fit mit Core Stability (St. Pölten)
- 15.10.: Workshop Richtig Fit mit Fitnessboxen (Baden)
- 21.-23.10.: Österreichischer Bewegungs- und Sportkongress (Saalfelden)
- 27.-30.10.: UEFA D-Diplom für Frauen (Lindabrunn)
- 27.-30.10.: UEFA C-Diplom für Frauen Modul 1 (Lindabrunn)
- 05.11.: Workshop Simply Strong für Senior*innen (Wr. Neustadt)
- 09.-12.11.: Übungsleiter*innen Basismodul (online)
- 11.11.: Get together der Richtig Fit-Vereine (Maria Enzersdorf)
- 12.11.: Workshop Richtig Fit mit Langhantel- und Athletiktraining (Hollabrunn)
- 13.-15.11.: UEFA C-Diplom für Frauen Modul 2 (Lindabrunn)
- 19.11.: Familiensporttag (Korneuburg)

Vor einer strukturellen Veränderung im Sportbereich steht der ASVÖ Niederösterreich auch durch den Start der Pilotphase der **Täglichen Sport- und Bewegungseinheit** im September. In Niederösterreich wurde der Bezirk Korneuburg ausgewählt.

Bewährt hat sich auch heuer wieder, auf den Ausbau der Förderung von **Bewegt im Park**-Einheiten zu setzen. Bewegt im Park sind kostenlose Bewegungskurse von Juni bis September 2022 in ganz Österreich. Die Kurse finden in öffentlichen Parks oder auf anderen Freiflächen statt und werden von professionellen Trainer*innen angeleitet. Unsere teilnehmenden ASVÖ-NÖ-Vereine sind bereits mit vollem Eifer dabei, ihre Einheiten umzusetzen.

Vertreten war man außerdem beim **Sport Austria Summit**, der Expert*innentagung, die unter dem Motto „Gemeinsam nachhaltig in die Zukunft“ ausgetragen wurde.

Im Rahmen des Integrationsprojekts „**Sport hilft – Beyond Sport!**“ - Soziale Verantwortung der Sportvereine 2020-2023 haben die drei Breitensportdachverbände ASKÖ, ASVÖ und SPORTUNION am 3. Juni 2022 einen gemeinsamen, kostenlosen Online-Workshop veranstaltet.

Außerdem wurde beim **Kinder gesund bewegen-Kongress**, der von 29. bis 30. April 2022 ausgetragen wurde, mitgeholfen. Neben dem Hauptvortrag „Alle Kinder, fertig los!“ konnten Übungsleiter*innen, Trainer*innen und Interessierte spannende Arbeitskreise besuchen und sich wertvolle Inputs für ihre Trainings holen.

Auch strukturell beschäftigte man sich mit der Weiterentwicklung des Verbandes. Um die Megatrends und Entwicklungen im organisierten Sport zu beleuchten und daraus Handlungsfelder abzuleiten, stand erstmalig ein bundesweites **ASVÖ-Vernetzungstreffen** auf dem Programm. „Megatrends formen die (Sport-) Gesellschaft. Wer offen, mit wertfreier Neugierde und Mut auf sie reagiert, kann seine Zukunft besser gestalten“, so die Kernbotschaft der Tagung.

Zusammenfassend kann man sagen, dass auf Bewährtem aufgebaut wurde. Dazu gehören die Schulprojekte, der Rote Nasen Lauf, unser Fußballprojekt, die Familiensporttage, die Ferienspiele, die Aus- und Fortbildungsprogramme sowie viele weitere Initiativen. Sehr viel wurde innerhalb kürzester Zeit neu ins Leben gerufen oder verändert, wie etwa die sportliche Beratung im langfristigen Leistungsaufbau, die neuen Veranstaltungen (Schulsport.Festival, Action.Day, Trendsport.Night) sowie neue Projekte (Senioren gesund bewegen, Jackpot.Fit)

Ich bedanke mich für die vielen tollen sportlichen Stunden und die sehr positive Zusammenarbeit. Großer Dank gilt auch dem gesamten Team der Sportabteilung sowie allen Bewegungscoaches.

Jennifer Goldnagl, MSc
Abteilungsleiterin Sport

Bericht Finanzen

Liebe Vereinsvertreter*innen,

der ASVÖ Niederösterreich hat auch aus finanzieller Sicht eine Größe angenommen, für die eine genaue Planung und ein umfassendes **Controlling** absolut notwendig sind.

Zum Wohle unserer Mitgliedsvereine wurden zu Beginn des Jahres 2022 folgende Maßnahmen gesetzt:

- **Basissubvention:** +20% mehr an Vereine bewilligt als 2021
- **Förderung für Sportstättenbau:** +19% mehr an Vereine bewilligt als 2021
- ehemalige **vier Fördertöpfe auf zwei komprimiert** (weniger Bürokratie für Vereine)
- trotz Komprimierung: +20% mehr an Vereine bewilligt als 2021
- neue Förderschiene für 2022: **Trainerförderung** (€ 49.038,00 an Vereine bewilligt)
- neue Förderschiene: **Senioren gesund bewegen** (€ 5.360,00 an Vereine bewilligt)
- Reaktivierung der **Fachspartenförderung** als Instrument der direkten Vereinsförderung
- **Umwandlung von Materialbereitstellungen in direkte Geldleistungen**, sodass unsere Mitgliedsvereine auf ihren Vereinsbetrieb abgestimmte Einkäufe tätigen können

Das **Budget für 2022** ergibt folgendes Bild:

- 69,5% aller Aufwendungen fließen direkt in den Sport. Dazu gehören:
 - direkte Vereinsförderungen
 - indirekte Vereinsförderungen
 - Gehälter Sportkoordination
 - Gehälter Bewegungcoaches
 - Ausgaben für ASVÖ-NÖ-Veranstaltungen
- 30,5% aller Aufwendungen fließen in die Administration bzw. die Öffentlichkeitsarbeit

Auch wenn man die Gehälter der Sportkoordination der Administration zurechnet, beläuft sich der Anteil des Sports auf 66,8%.

In den Abläufen wird auf folgende **Grundsätze** Wert gelegt:

- Faire und gewissenhafte Zuteilung/Bewilligung der Projektförderungen, um möglichst viele Vereine zu fördern
- Fördervergaben nur mittels Beschlusses des Vorstandes bzw. Sport-Ausschusses

Auch in den **internen Abläufen** hat sich der ASVÖ Niederösterreich neue Richtlinien gegeben. Jede Rechnung wird durch die jeweils zuständige Abteilungsleiterin zunächst inhaltlich geprüft sowie kontrolliert, ob sich diese innerhalb des Budgets befindet. In einem zweiten Schritt kontrolliere ich die rechnerische Richtigkeit. Nach dieser Kontrolle wird die interne Datenbank damit befüllt und erst dann an die zeichnungsberechtigten Vorstandsmitglieder weitergeleitet. Es zeichnet dann stets ein Finanzreferent und ein*e Vizepräsident*in. Auch für etwaige Zahlungen außerhalb des Budgets bestehen detaillierte Regelungen in der neuen Geschäftsordnung.

Ein großes Anliegen aller Entscheidungsträger*innen ist das **laufende Controlling**. Die Buchhaltung ist in der Struktur mit jener des Budgets abgestimmt, die einzelnen Belege weisen eine klare Zuordnung

auf. Nach der neuen Geschäftsordnung fällt jeder Beleg eindeutig in einen Zuständigkeitsbereich. Über all diese finanziellen Vorgänge hat die Finanzabteilung eine Kontrollfunktion.

Im Rahmen der **Bundessportförderung** werden folgende Bereiche/Projekte abgerechnet:

- Grundförderung
- Kinder gesund bewegen 2.0
- Familiensporttage
- Bewegt im Park
- Jackpot.Fit

Im Rahmen der **Landessportförderung** wird folgendes abgerechnet:

- Grundförderung
- Maßnahmenförderung
- Talentissimo
- Jugend gesund bewegen – Voll aktiv im Sportverein

Es sind jeweils Förderanträge zu stellen, teilweise Zwischenevaluierungen zu schreiben sowie Projektendberichte zu verfassen. Jeder Bereich wird jährlich endabgerechnet. Im Rahmen der Projekte wird eng mit der Sportabteilung, die inhaltlich zuständig ist, zusammengearbeitet.

Zusätzlich hat der ASVÖ Niederösterreich das neue Förderprogramm des Bundesministeriums für Kunst, Kultur, öffentlichen Dienst und Sport, den **Sportbonus**, abzuwickeln. Dieser fördert unter anderem Neumitgliedschaften und stellt einen Durchläufer für den Verband dar.

Seit diesem Jahr wird auch der **Jahresabschluss** intern erstellt. Dies ist nicht nur kostengünstiger, sondern auch effizienter und schneller zu bearbeiten.

Zur Kostensenkung haben wir des Weiteren zwei der drei **Bankkonten** des Verbandes aufgelöst, wodurch nun der gesamte unbare Zahlungsverkehr über ein Konto abgewickelt wird.

Zu den **weiteren Aufgaben** der Abteilung Finanzen gehört die Verwaltung des Belegwesens, die laufende Buchhaltung, die Führung der Handkassa, die Erstellung des Budgets, die Erstellung von Quartalszwischenständen und die Kontrolle aller Projektförderungen des Verbandes. Außerdem fungiert meine Abteilung als Ansprechstelle für sämtliche Abrechnungsfragen.

Ein großes Ziel für die zweite Jahreshälfte bzw. die Folgejahre ist es, den **Eigenmittelanteil** des ASVÖ Niederösterreich zu heben. Derzeit scheinen in den Erträgen fast ausschließlich Förderungen auf. Im Jahr 2022 wurden die Sommersporttage (mit Teilnahmegebühren) deutlich ausgebaut und bereits konkrete Verhandlungen mit potenziellen Sponsoren aufgenommen. Somit soll es in Zukunft neben den Mitgliedsbeiträgen noch weitere – breiter aufgestellte – Einnahmequellen geben.

Ich bedanke mich bei allen Vereinen für die gute Zusammenarbeit. Großer Dank geht außerdem an alle, die im Verband Förderungen abrechnen und somit zum Gelingen einer effizienten Finanzadministration beitragen.

Alexandra Kuderna
Abteilungsleiterin Finanzen